

Webinar

التحول التقني



webinars.tts.sa

التحول التقني
TechTrans



استراتيجية Lean 5s

م.عماد حسن بن
سويدان



استراتيجية Lean 5s

ما هو مفهوم استراتيجية Lean 5s؟

هذا المفهوم يعتبر نقطة إنطلاق أساسية ألي تحسينات في بيئة العمل، وذلك لسهولة فهمه وتطبيقه، ومدى إمكانية تطبيقه في مختلف بيئات العمل، ولا يقتصر على المنشآت الصناعية، بل يتم تطبيقه في مختلف قطاعات سوق العمل سواء في القطاع الخدمي، أو قطاع الانتاج مثل: الإنشاءات، البنوك، البتروكيماويات، الإعلام، الملابس، الطاقة، النقل، وغير ذلك.



استراتيجية Lean 5s

جاءت تسمية هذا المفهوم بالسينات الخمس S5 لأن الأحرف الأولى من الخطوات (المبادئ) (المكونة لهذا المفهوم تبدأ بحرف S



ومع الوقت تم إضافة خطوة أخرى لهذه الخطوات الخمسة كي تكون مكملة لحلقة تحسن بيئة العمل، وهي السامة Safety. حيث أن تطبيق الخطوات السابقة بشكل صحيح ينتج عنه مكان عمل آمن وسليم.



الأهداف

ُ يساهم هذا المفهوم في خلق مكان عمل منتج، وبالتالي بيئة عمل جاذبة من خلال:



تطوير وتنمية الأفراد وتحفيزهم على
تبني أفكار كايزن *Kaizen



تعزيز كفاءة وفاعلية الأفراد بما ينعكس
على الأداء العام للمنشأة



تحسين جودة المنتجات من خلال مساعدة
العاملين على التركيز في العمل



تحسين جودة الخدمات من خلال سهولة
الوصول للمطلوب بكفاءة وفاعلية



دعم الاستخدام الأمثل للموارد
المتاحة



المساهمة في تعزيز سلامة بيئة العمل
بما ينعكس إيجاباً على سلامة وصحة
العاملين



الخطوات

تكون هذه الاستراتيجية من خمس خطوات يتم تطبيقها بشكل مرتب :

اليابانية	المرادف بالإنجليزية	المرادف بالعربية
Seiri	Sort	تصنيف، فرز
Seiton	Set in Order	ترتيب، تنظيم
Seiso	Shine, Systematic Cleaning	تلميع، تنظيف
Seitketsu	Standardize	وضع المعايير، تنميط، تقييس
Shitsuke	Sustain	استدامة، استمرارية



الخطوات

الخطوة الأولى: التصنيف Sort

- التركيز على التخلص من العناصر الغير ضرورية في مكان العمل
- من الطرق الناجحة للتصنيف طريقة **Tag Red** وهي لاصقات تستخدم لتحديد وتصنيف العناصر المهمة التي نحتاجها والعناصر غير المهمة التي يجب التخلص منها



الخطوات

خطوات طريقة Red Tag

- تجهيز الالصقات
- وضع الالصقات على العناصر غير الضرورية
- نقل جميع العناصر الملصق عليها إلى مرحلة المراجعة
- تقييم وترتيب العناصر الملصق عليها



الخطوات

Red Tag

Item Information

Date: _____ Tagged By: _____
Item Name: _____
Location: _____ Tag ID NO: _____

Category

Equipment Raw Materials
 Tools & Jigs Work-in-Process
 Finished Goods Other
 Gauges & Instruments
 Consumables
 Machine Parts

Reason for Red Tag

Not Required Obsolete
 Defect Unknown object
 Scrap

Suggested Action Required

Return to _____
 Scrap
 Relocate
 Sell

Comments

Manager's Initial _____
Control No _____

Red Tag Area

All items must
be red-tagged



الخطوة الثانية: الترتيب والتنظيم Set in order

● تجهيز مكان لكل شيء من مواد، أدوات، معدات، الخ ووضع كل شيء في مكانه الصحيح

● التركيز على كفاءة وفعالية طريقة التخزين
الخطوات:

- معرفة المعدات والأدوات والمواد واللوازم الأساسية
- تحديد مكان مناسب لكل عنصر لسهولة الوصول إليه
- وضع رمز لكل عنصر
- تحديد الكميات المطلوبة
- استخدام الملصقات لمعرفة كل مجموعة من العناصر
- توثيق العمل في مستندات



الخطوة الثالثة: التلميع والتنظيف Shine

- التركيز على تنظيف مكان العمل بشكل يومي
 - التفتيش على الأماكن لتحديد الوضع والحاجة إلى الإجراءات التصحيحية
- الخطوات:

- معرفة النقاط الأساسية للتحقق من الأداء السليم
- تحديد الأداء المقبول
- تحديد المؤشرات البصرية والضوابط
- وضع خطة لتنظيف وتحديد الوقت والمسؤول
- إجراء تنظيف وتفتيش يومي



الخطوة الرابعة: وضع المعايير Standardize

- التركيز على تطبيق منهج ملائم للإجراءات والمهام
 - التأكد من أن جميع الموظفين مشاركين في وضع المعايير للعمل
- الخطوات :

- توثيق الاتفاقية الحالية للعمل والتحقق المستمر
- وضع وتوثيق أساليب موحدة في جميع مجالات العمل
- توثيق الأساليب القياسية الجديدة



الخطوة الخامسة: الاستمرارية والاستدامة Sustain

- الحفاظ على ماتم إنجازهُ والسعي للتقدم المستمر
- التحسينات المستمرة تصبح ثقافة

الخطوات :

- تحديد ما تم إنجازهُ من الخطوات السابقة
- التحقق والمراجعة
- تحليل النتائج
- قياس ما تم إنجازهُ والتخطيط للتحسينات المستمرة



شكراً لكم
Thank you

م.عماد بن سويدان



”التعلم المستمر، عادة الناجحين“



سلسلة من الندوات المباشرة عبر الإنترنت، يقدمها نخبة من الخبراء والمتخصصين. بهدف المساهمة في رفع الوعي التقني لدى كافة أفراد المجتمع.



لمشاهدة محاضرات
ويبينار التحول التقني

TTS.SA

0566065533

@Webinartts



011-2000290



Webinars@tts.sa

التحول التقني
TechTrans



Bibliography

1. Hirano, H., 1995. 5 Pillars Of The Visual Workplace: The Sourcebook For 5s Implementation (for Your Organization!) (volume 1). Productivity Press.
2. Osada, T., 1991. The 5s's: Five Keys To A Total Quality Environment. Asian Productivity Organization.
3. Davis, R., 2007. Shipbuilders Of The Venetian Arsenal: Workers And Workplace In The Preindustrial City (the Johns Hopkins University Studies In Historical And Political Science). The Johns Hopkins University Press.
4. Charnas, D., 2016. Work Clean: The life-changing power of mise-en-place to organize your life. Amazon.
5. Taiichi, O., 1988. Toyota Production System. Productivity Press.

